



**ASESORÍA ECONOMICA EMPRESARIAL**  
Brito del Pino 1384 - Montevideo, Uruguay  
Tel: 27088396 - 27094994 - aee@aee.com.uy  
www.aee.com.uy

# **Instituto de Comunicación y Desarrollo ICD**

**Informe de auditoría externa sobre los  
Estados Financieros  
al 31 de diciembre de 2025.**

**Mayo 2026**



**ASESORÍA ECONOMICA EMPRESARIAL**  
Brito del Pino 1384 - Montevideo, Uruguay  
Tel: 27088396 - 27094994 - aee@aee.com.uy  
www.aee.com.uy

## **CONTENIDO**

1.- Informe de Auditoría Independiente de los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2025.

2.- Estados Financieros, Anexos y Notas Explicativas a los Estados auditados:

- Estado de Situación Financiera y Estado de Resultados Integrales al 31 de diciembre de 2025 en pesos uruguayos, con cifras comparativas respecto al ejercicio anterior.
- Estado de Situación Financiera y Estado de Resultados Integrales al 31 de diciembre de 2025 transformados a dólares americanos, con cifras comparativas respecto al ejercicio anterior.
- Notas explicativas y anexos a los estados contables presentados.



**ASESORÍA ECONÓMICA EMPRESARIAL**  
Brito del Pino 1384 - Montevideo, Uruguay  
Tel: 27088396 - 27094994 - aee@aee.com.uy  
www.aee.com.uy

## **INFORME DE AUDITORÍA INDEPENDIENTE**

**Sres. de la Comisión Directiva del  
Instituto de Comunicación y Desarrollo - ICD  
Presente**

Hemos auditado el Estado de Situación Financiera del Instituto de Comunicación y Desarrollo - ICD por el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2025 así como el correspondiente Estado de Resultados Integrales por el ejercicio finalizado a esa fecha, sus respectivos anexos y notas explicativas. Dichos estados contables se adjuntan a este informe.

### **1.- Responsabilidad de la dirección sobre los Estados Contables**

De acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas a nivel mundial, es la dirección de la empresa la responsable de la preparación y adecuada presentación de los estados contables. El contenido de los estados financieros refleja afirmaciones de la Dirección del Instituto de Comunicación y Desarrollo - ICD.

### **2.- Responsabilidad del auditor**

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión técnica fundada, sobre los estados contables basada en nuestro trabajo de auditoría. Hemos llevado a cabo dicha tarea considerando las normas definidas por los Pronunciamientos N° 18 del Colegio de Contadores, Economistas y Administradores del Uruguay. Tales normas requieren del cumplimiento de determinados requerimientos éticos y que planifiquemos y desarrollemos la auditoría de manera de obtener seguridad razonable respecto a si los estados contables están libres de errores materiales, irregularidades o fraudes.

Una auditoría implica llevar a cabo procedimientos para obtener evidencia sobre los saldos y las revelaciones incluidos en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados y aplicados dependen del juicio del auditor, e incluyen una apreciación de los riesgos de que existan errores de significación en los estados financieros. Al realizar esa apreciación de riesgos, el auditor considera los controles internos relevantes a efectos de diseñar los procedimientos de auditoría apropiados en cada circunstancia.



**ASESORÍA ECONOMICA EMPRESARIAL**  
Brito del Pino 1384 - Montevideo, Uruguay  
Tel: 27088396 - 27094994 - aee@aee.com.uy  
www.aee.com.uy

Una auditoría también incluye una evaluación sobre la pertinencia de las políticas utilizadas, de la razonabilidad de las estimaciones realizadas por la dirección, así como una evaluación respecto a la presentación general de los estados contables.

Entendemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para brindar una base sólida que fundamenta nuestra opinión.

### 3.- Opinión

En nuestra opinión los estados financieros arriba mencionados junto con sus anexos y notas explicativas presentan razonablemente en todos sus aspectos significativos, la situación financiera y patrimonial del Instituto de Comunicación y Desarrollo - ICD, al 31 de diciembre de 2025, así como los resultados de sus operaciones, la evolución del patrimonio y los flujos de fondos, por el ejercicio anual finalizado a dicha fecha, de conformidad con las normas contables adecuadas vigentes en el Uruguay.

Montevideo, 12 de mayo de 2026.



Gustavo L. Bonetti Percovich  
CONTADOR PUBLICO  
ECONOMISTA







**ASESORÍA ECONOMICA EMPRESARIAL**  
 Brito del Pino 1384 - Montevideo, Uruguay  
 Tel: 27088396 - 27094994 - aee@aee.com.uy  
 www.aee.com.uy

### Instituto de Comunicación y Desarrollo - ICD

Avda 18 de Julio 1431, oficina 601  
 Carlos Quijano 1290, oficina 203  
 CP 11200 - Montevideo, Uruguay  
 Tel. (598) 2908 8988 - email: info@lasociedadcivil.org

### Estado de Resultados Integral

Ejercicio Cerrado el 31/12/2025

En pesos uruguayos ( \$ )

	31/12/2025	31/12/2024
<b>INGRESOS</b>		
Proyectos	11.645.110	21.386.772
Ganancia - por Cambio de Moneda	0	0
Intereses Bancarios	0	0
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>11.645.110</b>	<b>21.386.772</b>
<b>EGRESOS</b>		
Comunicaciones	69.947	16.677
Comisiones Bancarias	164.299	56.104
Gastos de Local y Mantenimiento	606.915	432.512
Personal	3.032.892	1.460.757
Viajes, Eventos, Seminarios y Cursos	5.519.851	939.919
Materiales y Gastos de Oficina	51.385	82.833
Gastos Generales	524.931	754.890
Gastos Especificos de Proyectos	9.235.226	4.804.510
Otros Gastos	121.696	0
Pérdida por Diferencia de Cambio	330.891	0
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>19.658.033</b>	<b>8.548.202</b>
Pendiente de Ejecución al 31/12	-8.012.923	12.838.570
<b>RESULTADO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

INICIALIZADO PARA IDENTIFICACIÓN  
 CON INFORME DE AUDITORÍA

..... *B* ..... de ..... de .....



**ASESORÍA ECONOMICA EMPRESARIAL**  
 Brito del Pino 1384 - Montevideo, Uruguay  
 Tel: 27088396 - 27094994 - aee@aee.com.uy  
 www.aee.com.uy

**Instituto de Comunicación y Desarrollo - ICD**

Avda 18 de Julio 1431, oficina 601  
 Carlos Quijano 1290, oficina 203  
 CP 11200 - Montevideo, Uruguay  
 Tel. (598) 2908 8988 - email: info@lasociedadcivil.org

**Estado de Flujos de Efectivo**

Ejercicio Cerrado el 31/12/2025

En pesos uruguayos ( \$ )

DEFINICION DE FONDOS: FLUJO DE EFECTIVO	31/12/25	31/12/24
<b>Flujo de efectivo proveniente de actividades operativas</b>		
Resultados del ejercicio	0	0
<b>Ajustes</b>		
Cargos no pagados		
Ingresos no percibidos		
Cambios en Activos y Pasivos		
Amortizaciones de Bienes de Uso		
Variación Créditos Operativos		
Variación Bienes de Cambio		
Variación Deudas Operativas	-8,012,923	11,844,613
Variación Deudas Diversas		
Variación Inversiones Temporarias		
<b>Total Fondos Provenientes de Operaciones</b>	<b>-8,012,923</b>	<b>11,844,613</b>
<b>Flujo de efectivo proveniente de inversiones</b>		
Cobros por venta de Bienes de uso		
Cobros por venta de Otros activos		
Pagos por compras de Bienes de uso		
<b>Total Fondos Provenientes de Inversiones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Flujo de efectivo proveniente del financiamiento</b>		
Nuevas deudas no corrientes		
Pago de deudas no corrientes		
Aportes de capital		
Pagos de dividendos		
Pagos por créditos de uso		
<b>Total Fondos Provenientes del Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AUMENTO / DISMINUCION DEL FLUJO NETO DEL EFECTIVO</b>	<b>-8,012,923</b>	<b>11,844,613</b>
<b>SALDO INICIAL DEL EFECTIVO</b>	<b>20,119,056</b>	<b>8,274,443</b>
<b>SALDO FINAL DEL EFECTIVO</b>	<b>12,106,133</b>	<b>20,119,056</b>

INICIALIZADO PARA IDENTIFICACIÓN  
 CON INFORME DE AUDITORÍA

..... *B/* ..... de ..... de .....



**ASESORÍA ECONOMICA EMPRESARIAL**  
 Brito del Pino 1384 - Montevideo, Uruguay  
 Tel: 27088396 - 27094994 - aee@aee.com.uy  
 www.aee.com.uy

## Estado de Cambios en el Patrimonio

EVOLUCION DEL PATRIMONIO	Capital	Aportes y comp. a cap.	Ajustes al Patrimonio	Reservas	Resultados Acum.	Patrimonio Total
<b>SALDOS INICIALES</b>						
<u>Aportes de Propietarios</u>						
Acciones en Circ. / Cuotas Sociales	1,202,208					1,202,208
Acciones a distribuir						0
Acciones Suscriptas						0
Aportes de Capital en Trámite						0
Compromisos de Suscripción						0
Deudores por Suscripción						0
Primas de Emisión						0
<u>Ganacias Retenidas</u>						0
Reserva Legal						0
Reservas a Capitalizar						0
Reservas Afectadas						0
Reservas Libres						0
Resultados no Asignados						0
<u>Reexpresiones Contables</u>						0
<b>Sub-total</b>	1,202,208	0	0	0	0	1,202,208
<u>Modificaciones al Saldo Inicial</u>						0
<b>Saldos Iniciales Modificados</b>	1,202,208	0	0	0	0	1,202,208
<u>Aumentos del Aporte Propietarios</u>						
Acciones Suscriptas (1)						0
Compromisos de Suscripción						0
Deudores por suscripción (1)						0
Capitalizaciones						0
Primas de Emisión						0
<u>Distribución de Utilidades</u>						0
Dividendos						0
Acciones						0
Aportes de Capital en Trámite (1)						0
Efectivo						0
Reserva Legal						0
Otras Reservas						0
Dietas y otros conceptos						0
<u>Distribución de Utilidades Anticipadas</u>						0
<u>Reexpresiones Contables</u>						0
<u>Resultados del Ejercicio</u>						0
<b>Sub-total</b>	0	0	0	0	0	0
<b>SALDOS FINALES</b>						
<u>Aportes de Propietarios</u>						
Acciones en Circ. / Cuotas Sociales	1,202,208					1,202,208
Acciones a distribuir						0
Acciones Suscriptas						0
Aportes de Capital en Trámite						0
Compromisos de Suscripción						0
Deudores por Suscripción						0
Primas de Emisión						0
<u>Ganacias Retenidas</u>						0
Reserva Legal						0
Reservas a Capitalizar						0
Reservas Afectadas						0
Reservas Libres						0
Resultados no Asignados						0
<u>Reexpresiones Contables</u>						0
<b>TOTAL</b>	1,202,208	0	0	0	0	1,202,208

INICIALIZADO PARA IDENTIFICACION  
 CON INFORME DE AUDITORIA

..... de ..... de .....



**ASESORÍA ECONOMICA EMPRESARIAL**  
 Brito del Pino 1384 - Montevideo, Uruguay  
 Tel: 27088396 - 27094994 - aee@aee.com.uy  
 www.aee.com.uy

**Balance Completo**

Periodo: 01/01/2020 al 31/12/2020  
 Saldos expresados en \$

RUBRO	NOMBRE	SALDO
<b>1 ACTIVO</b>		<b>12.106.133</b>
11123	ITAU N° 1998871 USD - Socios Alianza Regional	660.589
11124	ITAU N° 1374870 USD - Alianza Regional	2.331.799
11125	ITAU N° 1376870 USD - NED Alianza	337.215
11127	BROU N° 1564462-00001 USD - Cuenta Institucional	662.814
11128	BROU N° 1564462-00002 \$ - Convenios con Estado y Donantes Uruguay	77.977
11129	Caja \$	0
11130	Caja USD	0
11131	ITAU N° 2368878 USD - Institucional	3.651.931
11132	ITAU N° 2069878 USD - Proyecto Defensa DDHH - Donante AECID	3.274.824
11133	ITAU N° 2281877 USD - Proyecto Alianza Regional	1.096.764
11134	ITAU N° 7102077 USD	12.220
<b>2 PASIVO</b>		<b>10.903.925</b>
	Pendiente de Ejecución	10.903.925
	Cuentas a Pagar	0
<b>4 INGRESOS</b>		<b>11.645.110</b>
4401	Convenio con Asoc. Proética Perú y RedLad- Observatorio Ciudadano de la Corrupción	221.167
4402	Fundación ProCCSS - Conferencia brindada en Parlamento	15.616
4403	Alianza Regional - Cuotas de Asociados	57.390
4404	Fundación Tinker - Alianza Regional para la libre expresión	3.045.198
4405	Accountable Now - Apoyo por revisión de traducciones	22.058
4406	Universidad de Porto, Portugal - Proyecto Rendición de Cuentas de OES Portuguesas	209.572
4407	CIVICUS - Alianza Mundial para la Participación ciudadana - CIVICUS Monitor	827.240
4408	Corporación Nacional para el Desarrollo - AUCI - Buenas Prácticas Soc.Civil	195.205
4409	ONU Mujeres - Proyecto Alianza Regional para la Libre Expresión	1.871.352
4410	Fundación NED - Proyecto Alianza Regional para la libre expresión e información	817.167
4411	Protect Defenders. EU - Proyecto personas defensoras	1.931.671
4412	Open Gov Partnership (OGP) - Evaluaciones Plan Nac. De Gobierno Abierto	14.836
4413	Pepita Foundation - Apoyo Institucional	1.952.050
4414	Mercociudades - Capacitaciones regionales y Traducciones Informe Anual	464.588
4415		0
4416		0
4417		0
4418		0
4501	Diferencia de Cambio	0
<b>5 GASTOS</b>		<b>19.658.033</b>
5502	Salarios (personal permanente o de largo plazo)	3.032.892
5103	Consultores (en Uruguay y en el exterior, Alianza Regional, programadores, etc.)	9.235.226
5107	Gastos Bancarios	164.299
5108	Comunicaciones, Internet, dominios, alojamientos web, software, DHL	69.947
5109	Viajes dentro del país, transporte local, viáticos, gtos de representación y otros	2.054.172
5110	Viajes internacionales	3.416.713
5111	Publicaciones	1.025
5112	Gastos de local	606.915
5113	Material de oficina	4.820
5114	Equipos informática y otros equipos, mobiliario.	46.565
5115	BPS, IVA, DGI, Otros Aportes	524.931
5116	Eventos, seminarios, cursos, viáticos	47.941
5117	Otros Gastos	121.696
5600	Diferencia de cambio	330.891
<b>6 PENDIENTE DE EJECUCIÓN</b>		<b>-8.012.923</b>
6111	Pendiente de Ejecución	-8.012.923
	Cotización de la moneda:	39.041
Resumen	<b>Activo</b>	12.106.133
	Pasivo	10.903.925
	Patrimonio	1.202.208
	Ingresos	11.645.110
	Egresos	19.658.033
	Pdte. de Ej.	-8.012.923

INICIALIZADO PARA IDENTIFICACION  
 CON INFORME DE AUDITORÍA

..... de ..... de .....



**ASESORÍA ECONOMICA EMPRESARIAL**  
 Brito del Pino 1384 - Montevideo, Uruguay  
 Tel: 27088396 - 27094994 - aee@aee.com.uy  
 www.aee.com.uy

### Instituto de Comunicación y Desarrollo - ICD

Avda 18 de Julio 1431, oficina 601  
 Carlos Quijano 1290, oficina 203  
 CP 11200 - Montevideo, Uruguay  
 Tel. (598) 2908 8988 - email: info@lasociedadcivil.org

### Estado de Situación Financiera

Ejercicio Cerrado el 31/12/2025

En dólares ( USD )

	31/12/2025	31/12/2024
<b>ACTIVO</b>		
<b>Activo Corriente</b>		
Efectivo \$	0	0
Efectivo USD	0	0
ITAU N°1998871 USD	16.920	30.525
ITAU N°1374870 USD	59.727	44.527
ITAU N°1376870 USD	8.637	33.230
BROU N° 1564462-00001 USD	16.977	19.172
BROU N° 1564462-00002 \$	1.997	483
ITAU N°2368878 USD	93.541	71.107
ITAU N°2069878 USD	83.882	211.009
ITAU N°2281877 USD	28.093	44.523
ITAU N°7102077 USD	313	1.990
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>310.088</b>	<b>456.566</b>
<b>Activo No Corriente</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>310.088</b>	<b>456.566</b>
<b>PASIVO</b>		
Pendiente de Ejecución	279.294	429.284
Cuentas a Pagar	0	0
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>279.294</b>	<b>429.284</b>
<b>PATRIMONIO</b>	<b>30.793</b>	<b>27.282</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>310.088</b>	<b>456.566</b>
Tipo de cambio al cierre del año (pesos uruguayos por dólar americano)	39,041	44,066

INICIALIZADO PARA IDENTIFICACION  
 CON INFORME DE AUDITORÍA

..... de ..... de .....



**ASESORÍA ECONOMICA EMPRESARIAL**  
 Brito del Pino 1384 - Montevideo, Uruguay  
 Tel: 27088396 - 27094994 - aee@aee.com.uy  
 www.aee.com.uy

### Instituto de Comunicación y Desarrollo - ICD

Avda 18 de Julio 1431, oficina 601  
 Carlos Quijano 1290, oficina 203  
 CP 11200 - Montevideo, Uruguay  
 Tel. (598) 2908 8988 - email: info@lasociedadcivil.org


### Estado de Resultados Integral

Ejercicio Cerrado el 31/12/2025

En dólares ( USD)

	31/12/2025	31/12/2024
<b>INGRESOS</b>		
Proyectos	298.279	485.335
Ganancia - por Cambio de Moneda	0	0
Intereses Bancarios	0	0
	<hr/>	<hr/>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>298.279</b>	<b>547.803</b>
<b>EGRESOS</b>		
Comunicaciones	1.792	378
Comisiones Bancarias	4.208	1.273
Gastos de Local y Mantenimiento	15.546	9.815
Personal	77.685	33.149
Viajes, Eventos, Seminarios y Cursos	141.386	21.330
Materiales y Gastos de Oficina	1.316	1.880
Gastos Generales	13.446	17.131
Gastos Específicos de Proyectos	236.552	109.030
Otros Gastos	3.117	0
Pérdida por Diferencia de Cambio	8.475	0
	<hr/>	<hr/>
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>503.523</b>	<b>218.954</b>
Pendiente de Ejecución al 31/12	-205.244	291.349
<b>RESULTADO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

INICIALIZADO PARA IDENTIFICACION  
 CON INFORME DE AUDITORIA

.....  ..... de ..... de .....



**ASESORÍA ECONOMICA EMPRESARIAL**  
 Brito del Pino 1384 - Montevideo, Uruguay  
 Tel: 27088396 - 27094994 - aee@aee.com.uy  
 www.aee.com.uy

**Instituto de Comunicación y Desarrollo - ICD**

Avda 18 de Julio 1431, oficina 601  
 Carlos Quijano 1290, oficina 203  
 CP 11200 - Montevideo, Uruguay  
 Tel. (598) 2908 8988 - email: info@lasociedadcivil.org

**Estado de Flujos de Efectivo**

Ejercicio Cerrado el 31/12/2025

En dólares ( U\$S )

DEFINICION DE FONDOS: FLUJO DE EFECTIVO	31/12/25	31/12/24
<b>Flujo de efectivo proveniente de actividades operativas</b>		
Resultados del ejercicio	0	0
<b>Ajustes</b>		
Cargos no pagados		
Ingresos no percibidos		
Cambios en Activos y Pasivos		
Amortizaciones de Bienes de Uso		
Variación Créditos Operativos		
Variación Bienes de Cambio		
Variación Deudas Operativas	-146,478	244,520
Variación Deudas Diversas		
Variación Inversiones Temporarias		
<b>Total Fondos Provenientes de Operaciones</b>	<b>-146,478</b>	<b>244,520</b>
<b>Flujo de efectivo proveniente de inversiones</b>		
Cobros por venta de Bienes de uso		
Cobros por venta de Otros activos		
Pagos por compras de Bienes de uso		
<b>Total Fondos Provenientes de Inversiones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Flujo de efectivo proveniente del financiamiento</b>		
Nuevas deudas no corrientes		
Pago de deudas no corrientes		
Aportes de capital		
Pagos de dividendos		
Pagos por créditos de uso		
<b>Total Fondos Provenientes del Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AUMENTO / DISMINUCION DEL FLUJO NETO DEL EFECTIVO</b>	<b>-146,478</b>	<b>244,520</b>
<b>SALDO INICIAL DEL EFECTIVO</b>	<b>456,566</b>	<b>212,046</b>
<b>SALDO FINAL DEL EFECTIVO</b>	<b>310,088</b>	<b>456,566</b>

INICIALIZADO PARA IDENTIFICACION  
 CON INFORME DE AUDITORIA

..... *B* ..... de ..... de .....



**ASESORÍA ECONOMICA EMPRESARIAL**  
 Brito del Pino 1384 - Montevideo, Uruguay  
 Tel: 27088396 - 27094994 - aee@aee.com.uy  
 www.aee.com.uy

## Estado de Cambios en el Patrimonio

EVOLUCION DEL PATRIMONIO	Capital	Aportes y comp. a cap.	Ajustes al Patrimonio	Reservas	Resultados Acum.	Patrimonio Total
<b>SALDOS INICIALES</b>						
<u>Aportes de Propietarios</u>						
Acciones en Circ. / Cuotas Sociales	30,793					30,793
Acciones a distribuir						0
Acciones Suscriptas						0
Aportes de Capital en Trámite						0
Compromisos de Suscripción						0
Deudores por Suscripción						0
Primas de Emisión						0
<u>Ganacias Retenidas</u>						0
Reserva Legal						0
Reservas a Capitalizar						0
Reservas Afectadas						0
Reservas Libres						0
Resultados no Asignados						0
Reexpresiones Contables						0
<b>Sub-total</b>	30,793	0	0	0	0	30,793
<u>Modificaciones al Saldo Inicial</u>						0
<b>Saldos Iniciales Modificados</b>	30,793	0	0	0	0	30,793
<u>Aumentos del Aporte Propietarios</u>						
Acciones Suscriptas (1)						0
Compromisos de Suscripción						0
Deudores por suscripción (1)						0
Capitalizaciones						0
Primas de Emisión						0
<u>Distribución de Utilidades</u>						0
Dividendos						0
Acciones						0
Aportes de Capital en Trámite (1)						0
Efectivo						0
Reserva Legal						0
Otras Reservas						0
Dietas y otros conceptos						0
<u>Distribución de Utilidades Anticipadas</u>						0
Reexpresiones Contables						0
Resultados del Ejercicio						0
<b>Sub-total</b>	0	0	0	0	0	0
<b>SALDOS FINALES</b>						
<u>Aportes de Propietarios</u>						
Acciones en Circ. / Cuotas Sociales	30,793					30,793
Acciones a distribuir						0
Acciones Suscriptas						0
Aportes de Capital en Trámite						0
Compromisos de Suscripción						0
Deudores por Suscripción						0
Primas de Emisión						0
<u>Ganacias Retenidas</u>						0
Reserva Legal						0
Reservas a Capitalizar						0
Reservas Afectadas						0
Reservas Libres						0
Resultados no Asignados						0
Reexpresiones Contables						0
<b>TOTAL</b>	30,793	0	0	0	0	30,793

12

INICIALIZADO PARA IDENTIFICACION  
 CON INFORME DE AUDITORIA



**ASESORÍA ECONOMICA EMPRESARIAL**  
 Brito del Pino 1384 - Montevideo, Uruguay  
 Tel: 27088396 - 27094994 - aee@aee.com.uy  
 www.aee.com.uy

**Balance Completo**

Periodo: 01/01/2020 al 31/12/2020

Saldo expresados en U\$S

RUBRO	NOMBRE	SALDO
<b>1 ACTIVO</b>		<b>310.088</b>
11123	ITAU N° 1998871 USD - Socios Alianza Regional	16.920
11124	ITAU N° 1374870 USD - Alianza Regional	59.727
11125	ITAU N° 1376870 USD - NED Alianza	8.637
11127	BROU N° 1564462-00001 USD - Cuenta Institucional	16.977
11128	BROU N° 1564462-00002 \$ - Convenios con Estado y Donantes Uruguay	1.997
11129	Caja \$	0
11130	Caja USD	0
11131	ITAU N° 2368878 USD - Institucional	93.541
11132	ITAU N° 2069878 USD - Proyecto Defensa DDHH - Donante AECID	83.882
11133	ITAU N° 2281877 USD - Proyecto Alianza Regional	28.093
11134	ITAU N° 7102077 USD - Fondos UNESCO, Proyecto Alianza Regional	313
<b>2 PASIVO</b>		<b>279.294</b>
	Pendiente de Ejecución	279.294
	Cuentas a Pagar	0
<b>4 INGRESOS</b>		<b>298.279</b>
4401	Convenio con Asoc. Proética Perú y RedLad- Observatorio Ciudadano de la Corrupción	5.665
4402	Fundación ProCCSS - Conferencia brindada en Parlamento	400
4403	Alianza Regional - Cuotas de Asociados	1.470
4404	Fundación Tinker - Alianza Regional para la libre expresión	78.000
4405	Accountable Now - Apoyo por revisión de traducciones	565
4406	Universidad de Porto, Portugal - Proyecto Rendición de Cuentas de OES Portuguesas	5.368
4407	CIVICUS - Alianza Mundial para la Participación ciudadana - CIVICUS Monitor	21.189
4408	Corporación Nacional para el Desarrollo - AUCI - Buenas Prácticas Soc.Civil	5.000
4409	ONU Mujeres - Proyecto Alianza Regional para la Libre Expresión	47.933
4410	Fundación NED - Proyecto Alianza Regional para la libre expresión e información	20.931
4411	Protect Defenders. EU - Proyecto personas defensoras	49.478
4412	Open Gov Partnership (OGP) - Evaluaciones Plan Nac. De Gobierno Abierto	380
4413	Pepita Foundation - Apoyo Institucional	50.000
4414	Mercociudades - Capacitaciones regionales y Traducciones Informe Anual	11.900
4415	0	0
4416	0	0
4417	0	0
4418	0	0
4501	Diferencia de Cambio	0
<b>5 GASTOS</b>		<b>503.523</b>
5502	Salarios	77.685
5103	Consultores	236.552
5107	Gastos Bancarios	4.208
5108	Comunicaciones	1.792
5109	Viajes dentro del país, transporte local	52.616
5110	Viajes internacionales	87.516
5111	Publicaciones	26
5112	Gastos de local	15.546
5113	Material de oficina	123
5114	Equipos informática y otros equipos, mobiliario.	1.193
5115	BPS, IVA, DGI Aportes	13.446
5116	Eventos, seminarios, cursos, viáticos	1.228
5117	Otros Gastos	3.117
5600	Diferencia de cambio	8.475
<b>6 PENDIENTE DE EJECUCIÓN</b>		<b>-205.244</b>
6111	Pendiente de Ejecución	-205.244
	<b>Cotización de la moneda:</b>	<b>39,041</b>
<b>Resumen</b>	<b>Activo</b>	<b>310.088</b>
	<b>Pasivo</b>	<b>279.294</b>
	<b>Patrimonio</b>	<b>30.793</b>
	<b>Ingresos</b>	<b>298.279</b>
	<b>Egresos</b>	<b>503.523</b>
	<b>Pdte. de Ej.</b>	<b>-205.244</b>

INICIALIZADO PARA IDENTIFICACION  
 CON INFORME DE AUDITORÍA

..... de .....



**ASESORÍA ECONOMICA EMPRESARIAL**  
 Brito del Pino 1384 - Montevideo, Uruguay  
 Tel: 27088396 - 27094994 - aee@aee.com.uy  
 www.aee.com.uy

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Ejercicio anual finalizado al 31/12/2025

### NOTA 1: INFORMACION BASICA SOBRE LA EMPRESA

El Instituto de Comunicación y Desarrollo (ICD) es una asociación civil sin fines de lucro, fundada en 1986. Su misión es producir conocimientos y generar acciones que contribuyan a una mayor participación ciudadana en la vida democrática, en los procesos de desarrollo nacional y en la integración regional.

Su objetivo primordial es favorecer un desarrollo democrático, incluyente y equitativo, para lo cual procura el fortalecimiento de la sociedad civil e impulsa la participación activa de todos los sectores. ICD otorga especial significación al rol que juegan las personas organizadas de la sociedad en la consolidación y perfeccionamiento de la democracia, en la reflexión y puesta en práctica de iniciativas de desarrollo y en su participación en los procesos de integración en América Latina.

ICD forma parte de la Sociedad Internacional de Investigación del Tercer Sector (ISTR) y de la World Alliance for Citizen Participation (CIVICUS). Coordina la Iniciativa Regional Rendir Cuentas y es miembro fundador de la Asociación Nacional de ONG (ANONG) de Uruguay.

### NOTA 2: PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES

#### 2.1. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES

Los presentes estados financieros se han preparado y presentado atendiendo a los criterios contables aplicables en Uruguay.

En atención a ello, se incluye información comparativa del ejercicio anterior de toda la información financiera presentada.

Se prepararon y presentan los estados contables en moneda nacional (pesos uruguayos). La transformación a moneda extranjera (dólares americanos) no constituye una conversión de los estados contables, sino una expresión del Estado de Situación Patrimonial y del Estado de Resultados en dólares americanos, utilizando los tipos de cambio de cierre y promedio del ejercicio, respectivamente.



**ASESORÍA ECONOMICA EMPRESARIAL**  
 Brito del Pino 1384 - Montevideo, Uruguay  
 Tel: 27088396 - 27094994 - aee@aee.com.uy  
 www.aee.com.uy

## 2.2. CRITERIOS GENERALES DE VALUACION

Las cifras de los Estados Financieros expresan los valores contables históricos, sin que se haya practicado un ajuste integral que refleje los efectos derivados de la pérdida de poder adquisitivo de la moneda.

## 2.3. MONEDA EXTRANJERA

Los saldos mantenidos en dólares americanos al 31 de diciembre de 2025 se han convertido a moneda nacional a la cotización de 39.041 (dólar interbancario comprador billete de cierre de ejercicio).

## 2.4. DETERMINACION DE INGRESOS Y EGRESOS

Para el reconocimiento de los egresos o costos incurridos, se aplicó el principio de lo devengado, considerando asimismo la asociación de ingresos y egresos.

Los ingresos se han reconocido en los estados contables cuando se confirma con certeza el flujo de fondos hacia la empresa.

Los ingresos corresponden a los fondos recibidos para la ejecución de los proyectos.

Los egresos corresponden a la ejecución de los proyectos, y a los gastos operativos de la institución.

## NOTA 3: INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS Y PASIVOS

### 3.1 DISPONIBILIDADES

Las disponibilidades se presentan por su valor nominal y se corresponden con los saldos de efectivo y cuentas bancarias (cajas de ahorro y cuentas corrientes) al 31/12/2025.

En el Banco Itaú la institución cuenta con siete cuentas en dólares americanos. Las cuentas son utilizadas en forma exclusiva para la administración de proyectos específicos. La titularidad de todas las cuentas corresponde al ICD. El detalle de uso y destino de cada cuenta es la siguiente:

- La cuenta ITAU N° 7102077 es una cuenta institucional que se utiliza para fondos proporcionados por la UNESCO. Su saldo al 31 de diciembre de 2025 es de USD 313.
- La cuenta ITAU N° 2281877 es una cuenta institucional que gestiona fondos de la Alianza Regional. El saldo de la cuenta al 31 de diciembre de 2025 es de USD 28.092,63.



**ASESORÍA ECONOMICA EMPRESARIAL**  
 Brito del Pino 1384 - Montevideo, Uruguay  
 Tel: 27088396 - 27094994 - aee@aee.com.uy  
 www.aee.com.uy

- También la cuenta ITAÚ N°1374870 es una cuenta institucional que se usa para gestionar fondos de la Alianza Regional proporcionados por la Fundación Tinker. El saldo de la cuenta al 31 de diciembre de 2025 es de USD 59.726,93.
- La cuenta ITAÚ N°1376870 corresponde a los ingresos de la Fundación NED para el Proyecto Alianza Regional. Su saldo al 31 de diciembre de 2025 es de USD 8.637,45.
- La cuenta ITAÚ N°1998871 recibe los pagos de cuotas de socios de la Alianza Regional y es usada para el costo mensual de mantenimiento de todas las cuentas ITAÚ. El saldo al 31 de diciembre de 2025 es de 16.920,39.
- La cuenta ITAÚ N°2069878 está exclusivamente dedicada a los fondos proporcionados por la Agencia Española de Cooperación Internacional (AECID) para el proyecto "Montevideo Ciudad Segura para personas defensoras de DDHH". El saldo al 31 de diciembre de 2025 es USD 83.881,66.
- La cuenta ITAÚ 2368878 es una cuenta institucional de ICD y su saldo al 31 de diciembre de 2025 es de USD 93.540,91.

### 3.2. PASIVO: PENDIENTES DE EJECUCIÓN AL 31/12

Se presenta en el Pasivo el saldo estimativo de los fondos pendientes de ejecución al cierre del ejercicio.

Se trata de fondos que ingresaron a la institución, pero que no se reconocen como ingresos atendiendo a la asociación de ingresos y egresos: no se han reconocido los egresos correspondientes a su ejecución.

### 3.3. POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA

INICIALIZADO PARA IDENTIFICACIÓN  
 CON INFORME DE AUDITORÍA

.....*B*..... de ..... de .....



**ASESORÍA ECONOMICA EMPRESARIAL**  
 Brito del Pino 1384 - Montevideo, Uruguay  
 Tel: 27088396 - 27094994 - aee@aee.com.uy  
 www.aee.com.uy


La posición en moneda extranjera al cierre del presente ejercicio es la siguiente:

Año 2025	USD	\$	Año 2024	USD	\$
Disponibilidades	308,090	12,028,142	Disponibilidades	456,083	20,097,753
<b>Posición Activa</b>	<b>308,090</b>	<b>12,028,142</b>	<b>Posición Activa</b>	<b>456,083</b>	<b>20,097,753</b>
Pendiente de Ejecución al 31/12/25	279,294	10,903,925	Pendiente de Ejecución al 31/12/24	429,284	18,916,848
Cuentas a Pagar	0	0	Cuentas a Pagar	0	0
<b>Posición Pasiva</b>	<b>279,294</b>	<b>10,903,925</b>	<b>Posición Pasiva</b>	<b>429,284</b>	<b>18,916,848</b>
<b>Posición Neta</b>	<b>28,796</b>	<b>1,124,217</b>	<b>Posición Neta</b>	<b>26,799</b>	<b>1,180,905</b>

#### NOTA 4: HECHOS POSTERIORES

Con posterioridad al 31 de diciembre de 2025 y a la fecha de presentación de los presentes Estados Financieros no se han producido alteraciones significativas que afecten la estructura patrimonial y resultado de la empresa.

INICIALIZADO PARA IDENTIFICACION  
 CON INFORME DE AUDITORÍA

.....  ..... de ..... de .....