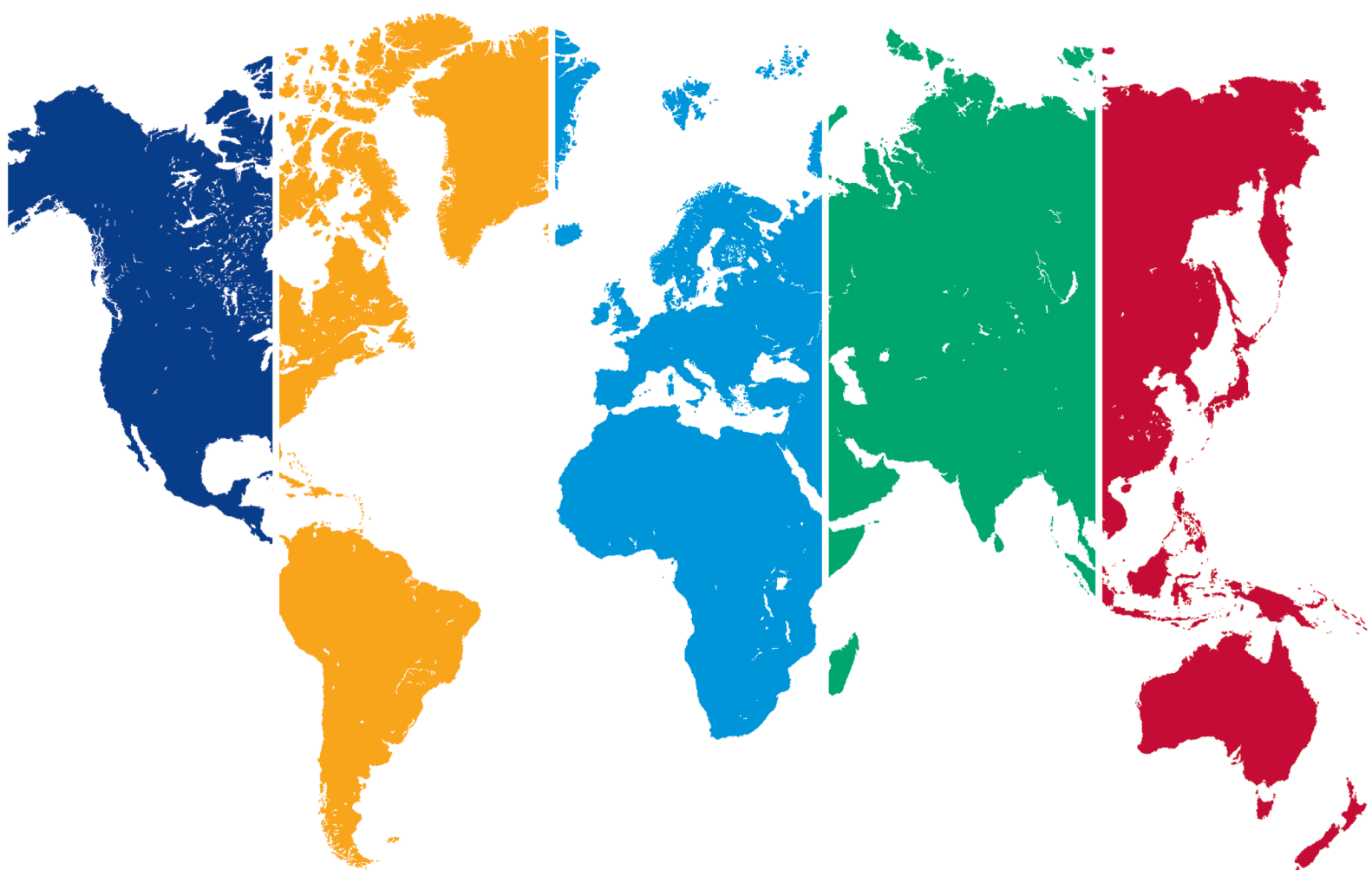


GUÍA DE RECURSOS PARA ASOCIACIONES NACIONALES

# CONOCIENDO A LAS ASOCIACIONES NACIONALES

1



## 1.1 ¿Qué es una asociación nacional?

“Las asociaciones nacionales son formadas para cubrir una brecha que ha sido identificada de manera colectiva. La política nacional no es desarrollada o influenciada por ninguna organización exclusivamente, de ahí la necesidad de formar asociaciones nacionales. La coordinación del sector ayuda a impedir que el gobierno nos pueda dividir y controlar.”<sup>1</sup>

**Cephas Zinhumwe**, *Secretary General of the National Association of NGOs in Zimbabwe*

Las asociaciones nacionales son redes de miembros a nivel nacional cuya *raison d'être* es representar los intereses colectivos de los socios en particular y en general a los de la comunidad de organizaciones sin fines de lucro.

Las asociaciones nacionales juegan un rol crítico en unir a este sector. Existen para fortalecer al sector voluntario; crear o proponer un ambiente favorable para la sociedad civil; reunir al sector; atender a las necesidades de las organizaciones de la sociedad civil; y cabildear en nombre del sector sobre temas que afecten a todo el sector. Como representantes de la comunidad de organizaciones de la sociedad civil a nivel nacional, las asociaciones nacionales deben servir como vehículos para una posición constructiva y coordinada para la sociedad civil. Están bien situadas para cumplir con el rol de interlocutor entre el gobierno y la sociedad civil, y se encuentran en una posición importante para influir en la política pública.

Las asociaciones nacionales, generalmente cumplen un rol principal en la atención a temas que tienen un impacto resonante sobre el sector entero (p.ej. legislación para las organizaciones sin fines de lucro). En temas que son más específicos a un subsector (p.ej. los derechos del niño), las asociaciones nacionales tienden a cumplir un rol más facilitador, creando un foro para que los socios con intereses comunes puedan colaborar, y apoyar las iniciativas de los socios.

Las asociaciones nacionales se diferencian de las demás organizaciones paraguas, debido a que la membresía está abierta a toda organización que sea genuinamente sin fines de lucro o de voluntarios, en el país. En la mayoría de países, también se encuentran organismos coordinadores, redes o plataformas más específicas al sector que representen a las organizaciones con un área de enfoque particular, por ejemplo, organizaciones con enfoque en temas de salud o educación.

---

<sup>1</sup> La información fue compartida durante un estudio realizado antes de publicar esta guía. Miembro del Grupo de Afinidad de Asociaciones Nacionales (AGNA).

## 1.2 ¿Por qué establecer asociaciones nacionales?

Existen varias motivaciones para establecer una asociación nacional. Algunas de estas pueden estar relacionadas a los retos externos u oportunidades para el sector; otras pueden ser de carácter más interno. El factor catalizador para establecer una asociación nacional varía de país en país. Podría ser que los líderes de la sociedad civil respondan a condiciones favorables, o que líderes de la sociedad civil quieran proteger al sector de amenazas externas; o podría ser en respuesta al pedido de un donante o gobierno; o alguna combinación de estos factores. Algunos ejemplos incluyen:

### Retos y oportunidades externas

- La oportunidad de influir la nueva legislación sobre organizaciones sin-fines de lucro.
- La necesidad de defender la reputación del sector entero contra las historias negativas de los medios de comunicación.
- La oportunidad de crear espacios para el diálogo entre el sector y el gobierno.
- La oportunidad de establecer diálogo con empresas con-fines-de-lucro.
- La oportunidad de influir sobre las prioridades y metodología de los donantes, para que organizaciones de la sociedad civil puedan solicitar financiamiento más fácilmente.

### Retos y oportunidades internas

- Oportunidades para intercambiar experiencias y pericia, a fin de fortalecer el rendimiento del sector.
- Las necesidades comunes de aprendizaje, creando la necesidad de tener entrenamientos conjuntos.
- La necesidad de coordinar los esfuerzos y prácticas del sector.

En todos estos casos, una función clave de una asociación nacional es la responsabilidad de reunir al sector: Creando espacios que faciliten que las organizaciones se encuentren, se conozcan, compartan información y conocimiento y formen agendas comunes.

Independientemente de la motivación específica, los objetivos detrás de la formación de una asociación nacional a menudo incluyen aumentar la participación ciudadana y abrir espacios para la cooperación. En algunos países esta es la única misión, mientras que en otros está enlazada con otros objetivos como acabar con la pobreza o promover la democratización.<sup>2</sup>

---

2. Carrol, Thomas F., *Intermediary NGOs: The Supporting Link in Grassroots Development*. Kumarian Press, Inc., 1992; L David Brown, *Bridging Organisations and Sustainable Development*, in *Human Relations* 44, no 8, 1991; Brown, L David & Archana Kalegaonkar, *Support Organisations and the Evolution of the NGO Sector*, in *Non-Profit & Voluntary Sector Quarterly* 31 (2)

CUADRO INFORMATIVO:

## El ascenso de la Asociaciones Nacionales

La primera asociación fue fundada en 1919 en Inglaterra, seguida durante las décadas siguientes por asociaciones similares en otros países desarrollados. El verdadero crecimiento del sector ocurrió en los años 80s y 90s cuando se establecieron la mayoría de socios del Grupo de Afinidad de las Asociaciones Nacionales (AGNA).

Una asociación nacional es una ONG que construye enlaces entre varios campos de interés de las ONGs y atiende a cuestiones que impactan sobre el sector voluntario nacional entero. "A estas ONGs se las ha llamado de diversas maneras, como "ONGs intermediarias," (Carroll, 1992); "organizaciones puente" (Brown, 1991), y "organizaciones de apoyo" (Brown & Kalegaonkar, 2002".

El ascenso de las Asociaciones Nacionales es un aspecto integrante del crecimiento general de la sociedad civil. "La expansión de la sociedad civil se puede describir como "una industria en crecimiento" y una "verdadera revolución de asociaciones se está llevando a cabo a nivel global que muchos llaman un desarrollo social y político tan significativo para la última parte del siglo veinte como fue el ascenso del estado nación para el siglo diecinueve."

ESTUDIO DE CASO:

## Motivaciones detrás del establecimiento de tres asociaciones nacionales

Aquí les presentamos tres breves estudios de caso que explican el ímpetu detrás de la fundación de tres asociaciones nacionales independientes, una establecida en respuesta a condiciones favorables y dos establecidas en respuesta a una amenaza.

### Barbados Association of NGOs (BANGO)

El proceso de establecimiento de la Barbados Association of NGOs (BANGO) fue iniciado formalmente en 1994 aunque la idea se propuso en los años 80. El proceso pudo avanzar gracias a la disponibilidad de un edificio que fue otorgado por el Gobierno a la antigua Commonwealth Liaison Unit of Barbados (CLUB), quien ofreció este recurso fundamental a los iniciadores de BANGO.

Este hecho aportó inmediatamente a las ONGs una dirección, un número de teléfono que nunca cambió, un número de fax, servicios de secretaría y demás asistencia técnica como el diseño de logotipos, encabezamientos, boletines informativos, volantes, folletos, tarjetas y otros materiales impresos, asistencia en temas de registro y cabildeo. Estos servicios fueron brindados por un equipo de cinco voluntarios.

ESTUDIO DE CASO CONTINUACION:

### **NGO Federation of Nepal**

Tras la transición hacia la democracia en 1990, las ONGs nepalesas esperaban un cambio de política y un ambiente facilitador para el sector, pero esto no sucedió. En lugar de esto, hubo cambios cosméticos como el cambio del nombre del antiguo Social Service National Coordination Council a Social Welfare Council. Lamentablemente, las reglas y el reglamento se mantuvieron iguales. En respuesta, las ONGs organizaron una convención nacional del sector durante dos días en Katmandú. La convención decidió que existía la necesidad de unirse para proteger la libertad y autonomía del sector. Ahí nació la NGO Federation of Nepal, un organismo de coordinación de todas las ONGs de Nepal. La asociación comenzó con 40 miembros y ahora tiene 34000 ONGs asociadas con un comité distrital en cada uno de los 75 distritos de Nepal.

### **Pakistan NGOs Forum**

En 1994, el gobierno de Paquistán introdujo legislación restrictiva con el objetivo de regular las actividades de las ONGs y aumentar el control del gobierno sobre la financiación, actividades y operaciones de las ONGs. En respuesta a esto, emergieron acciones colaborativas entre las ONGs y CBOs. Líderes de la sociedad civil de todo el país movilizaron a sus constituyentes para prevenir la oficialización de la legislación restrictiva. No sólo tuvieron éxito en su objetivo inicial, sino que también pudieron capitalizar sobre la red creada con el propósito de circunvenir el control gubernamental para desarrollar una asociación nacional permanente que tenga como misión defender los intereses de la sociedad civil y de brindarle mayor credibilidad y efectividad al sector voluntario de Paquistán. PNF es un organismo Ápex de Cinco Redes de ONGs que trabaja en Paquistán y actualmente cuenta con una membresía de más de 5,000 CBOs y ONGs.

### 1.3 Los beneficios de una asociación nacional

Una asociación nacional beneficia a todo el sector de la sociedad civil a través de sus actividades, y esto puede ayudar tanto a los no-asociados como a los asociados. También hay beneficios específicos por ser miembro de una asociación nacional y los organizadores de la asociación deben asegurar que los beneficios para sus miembros sean lo suficientemente incentivos a fin de que manifiesten su voluntad de ser parte del grupo; una base grande de membresía luego provee la legitimidad suficiente para poder beneficiar a todo el sector.

**Las asociaciones nacionales benefician a todo el sector voluntario o sin-fines-de lucro al:**

#### Reunir al sector

- Creando espacios para que las organizaciones puedan encontrar posiciones comunes e identificar sus necesidades interdependientes.
- Facilitando comunicación regular entre socios, y organizando eventos donde se pueda dialogar y colaborar personalmente.
- Creando oportunidades para establecer enlaces sociales para que organizaciones que trabajen en el mismo campo puedan colaborar de mejor manera e implementar acciones conjuntas.

#### Unir la voz del sector

- Fortalecer el mensaje de las OSCs formando una voz colectiva que tendrá mayor alcance para ser escuchada y reconocida como legítima por otros, particularmente aquellos que puedan tomar decisiones.
- Otorgar una vía poderosa para una voz más fuerte, cohesiva y más creíble para la sociedad civil.
- Aportar una plataforma para identificar y desarrollar alternativas viables para los legisladores, y generar mayores oportunidades para influir al gobierno y la política pública.
- Ayudar a elevar y mantener el perfil y la legitimidad del sector sin-fines de lucro.
- Actuar como interlocutores entre la sociedad civil y otros sectores. y ayudando a enlazar al sector sin-fines de lucro con instituciones clave.
- Defender los intereses de la sociedad civil contra regulaciones opresivas, coordinando una respuesta más efectiva ante las amenazas externas.
- Proteger y fortalecer los derechos y la independencia de las ONGs y NPOs.
- Servir como plataforma para monitorear de forma colectiva los cambios que afecten al sector.
- Habilitando interacción colectiva con donantes para asegurar que los donantes comprendan cuales son las prioridades y necesidades de las organizaciones de la sociedad civil, y para negociar sobre los procedimientos de aplicación y presentación de informes para que sean transparentes, lo suficientemente rigurosos para los donantes, pero fáciles y rentables para las organizaciones.

### **Realzar la calidad de la contribución del sector a la sociedad**

- Creando conocimiento y facilitando el intercambio de herramientas útiles, marcos de trabajo y pautas para mejorar el trabajo realizado por las organizaciones asociadas.
- Apoyando a los socios en áreas importantes como recaudación de fondos, desarrollo de programas, recursos humanos, etc.
- Ayudando a los socios y al sector en general identificando y respaldando las mejores prácticas.
- Compartiendo con los socios experiencia en el desarrollo de capacidades.
- Sirviendo al sector llevando a cabo proyectos de investigación activos que tengan como objetivo mejorar el impacto individual y colectivo de las organizaciones de la sociedad civil.
- Ayudando al desarrollo de la capacidad de la sociedad civil, y promoviendo la participación ciudadana al mejorar la comunicación entre comunidades para que compartan información y conocimientos.
- Proporcionando una vía para la auto-regulación para respaldar las buenas prácticas y monitorear el sector.

### **Reducir los costos generales del sector**

- Providing CSOs with financial benefits such as discounts for services or products (e.g. conferences, training courses and publications).
- Channelling of resources more effectively through collective efforts.

**Una organización puede beneficiarse individualmente al unirse a una asociación nacional de las siguientes maneras:**

- Participando en foros y reuniones, y teniendo la oportunidad de conocer a otras organizaciones que tengan intereses en común.
- Manteniéndose actualizada con la información sobre y del sector.
- Ampliando la voz de sus sub-sectores (p.ej. ONGs dedicadas a defender los derechos del niño) al trabajar con otras organizaciones que se encuentren dentro de la asociación nacional.
- Participando en la interacción del sector con donantes, para poder llevar a cabo aplicaciones para financiamiento efectivamente y tener conocimiento sobre los requisitos de los donantes para las aplicaciones y presentaciones de informes.

### **Mejorar su propia efectividad**

- Participating in collective training courses
- Meeting, and learning from the skills and knowledge of, others in the sector
- Building its own advocacy skills by participating in collective advocacy efforts of the national association
- Striving to attain standards collectively set by the sector

## Reducción de costos

- Beneficiándose de los descuentos que se negocien conjuntamente para los servicios y productos brindados.
- Compartiendo costos de capacitación con otros socios, a través de capacitación conjunta proporcionada por la asociación nacional.

Frecuentemente se considera que las asociaciones nacionales son eficientes con la gestión de recursos y capaces de lograr mayor impacto benéfico sobre el sector que las OSCs individuales. Sin embargo, esto puede resultar en competencia entre una asociación nacional y sus socios individuales por la financiación de donantes. En la mayoría de casos, los socios permitirán que la asociación nacional pida financiación a los donantes sólo si pueden percibir beneficios reales para ellos mismos a través de la asignación de recursos de la asociación nacional.

Finalmente, un país se beneficia de una asociación nacional. Un país vigoroso requiere una sociedad civil sólida a la vez que un estado fuerte, cada uno responsable de rendir cuentas al otro y equilibrando el poder para prevenir cualquier abuso. Las asociaciones nacionales tienen un rol importante que cumplir, el cual es fortalecer el componente de la sociedad civil en cualquier contexto nacional. Por ejemplo:

### ESTUDIO DE CASO:

## Un ejemplo de los beneficios de una asociación nacional, Pakistan NGOs Forum

El Pakistan NGOs Forum ha proporcionado varios beneficios a sus miembros. Ha vinculado a miembros con donantes, aumentado la capacidad del sector a través de capacitación, fomentando la sensibilización sobre transgresiones y lo que es más importante, presionó exitosamente para que se abandone un Código de Conducta para las ONGs propuesto por el Gobierno.

## El contexto del RU

En el Reino Unido se encuentran las asociaciones nacionales más antiguas. El National Council for Voluntary Organisations (NCVO) fue establecido en 1919 al final de la Primera Guerra Mundial para desarrollar un planteamiento más inclusivo hacia los servicios sociales en una época de grandes cambios en Europa. Posteriormente, durante las décadas difíciles de los 30s y 40s, se fundaron asociaciones separadas en Gales (Wales Council for Voluntary Associations, WCVA) en 1934; Irlanda del Norte (Northern Ireland Council for Voluntary Action, NICVA) en 1938; y Escocia (Scottish Council for Voluntary Associations, SCVA) en 1943.

Estos “consejos hermanos” han expandido sus servicios a través de los años y han cabildeado por un reconocimiento mayor del sector. Han conectado a sus socios habitualmente con gente responsable en la toma de decisiones, oportunidades para participar en campañas, la información más reciente sobre cambios en la legislación y financiamiento, y a capacitación y apoyo en temas relacionados al financiamiento, la buena gobernabilidad, medición de impacto y reclutamiento. La estrategia ha sido proporcionar una gran variedad de servicios para poder cubrir las necesidades de los diferentes socios.